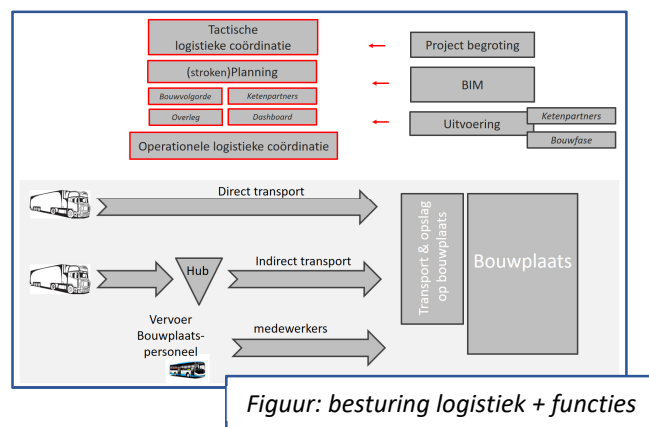


Perfekte bouwlogistiek als 'driver' van een project

Ongeveer 6 jaar geleden is begonnen met onderzoeken naar binnenstedelijke bouwlogistiek. De aanleiding is zowel de diverse maatschappelijk issues als de optimale bouwmethode. De 4 grote steden hebben last van de CO2 uitstoot, ongeveer 30 % van de ongelukken in de ochtend is bouw-gerelateerd en de wegen stromen vol. Bouwers hebben dus belang bij uitgekende logistiek. Door de binnenstedelijke belemmeringen, toenemende BLVC-eisen en duurdere ketenpartners ligt het verdienen van geld op een project onder druk. Menig directeur zal verzuchten: 'het zal de bouwers ook eens gemakkelijk worden gemaakt!'

De vraag is in hoeverre de waarde die men aan logistiek toekent en de kosten die men erin steekt er ook uitkomen? Dat blijkt niet gemakkelijk te beantwoorden, zie de uitkomst van diverse symposia en artikelen over bouwlogistiek. Een interessante vraag werd gesteld op een symposium in oktober dit jaar in Delft. De vraag aan de zaal was: "als je de bouwlogistiek perfect regelt, in hoeverre is een bouwproject dan daarmee geholpen". Een interessante vraagstuk. Het antwoord kostte wat onderzoek en het zal u als lezer wellicht wat moeite kosten om 'perfectie in de bouw'¹ voor te stellen.

Voor het antwoord gaan we uit van daadwerkelijk perfecte logistiek. Dat betekent allereerst een doorwrocht ontwerp van het project, messcherpe projectplanning en een kundige projectteam dat ruimschoots de vereiste competenties bezit. De kwaliteit van dit projectteam is erg belangrijk: projectleiders, uitvoerders en werkvoorbereiders van louter technenuten die bijvoorbeeld zwak communiceren en leidinggeven kunnen geen perfect logistiek project creëren. De perfecte logistiek vereist een toporganisatie of nog beter: een topteam. Dat is een enorme winst voor een project, een goed team maakt tenslotte het verschil.



Figuur: besturing logistiek + functies

De 2e logistieke perfectie ligt bij de ketenpartners. Zonder hen geen bouw en zeker geen perfecte logistiek. Het projectteam zal de gewenste projectlogistiek vertalen naar geschikte ketenpartners door vakkundige selectie en inkoop. Dit betekent bijvoorbeeld een BIM samenwerking en tijdige besluitvorming op productie. De BIM speelt een belangrijke rol in de logistiek, omdat de 'messcherpe projectplanning' vertaald is naar bouwvolgorde en planning. De visualisatie daarvan staat in BIM 4D. Deze info deelt het team met

¹ Perfectie vertaald naar internationale begrippen betekent 'World Class' of 'Best Practice'.

ketenpartners. Financieel is dit aantrekkelijk omdat de logistieke kosten van de ketenpartners verlagen en de afspraken over en weer veel beter zijn in te plannen. Voor de Logistiek is dit essentieel, want het gehele project valt te vertalen naar optimale goederenstroom, ICT, een eventuele Hub, bemanning en tactische sturing op de processen. Door het perfecte projectteam wordt vakkundig en tijdig gecommuniceerd, dus er is flexibiliteit zonder meerprijs. Dit is pure perfectie en levert winst op.

We kunnen deze redenering doorzetten, maar u begrijpt inmiddels wel de conclusie: een perfecte logistiek dwingt inderdaad een, laten we toch maar voorzichtig zijn, bijna perfect project af. Dus de impact van perfecte bouwlogistiek is fors. Dit betekent dat bouwlogistiek inderdaad als 'driver' van een bouwproject kan dienen. Vooral in binnenstedelijke bouwprojecten is Logistiek zich aan het bewijzen en zal in belang toenemen. De maatschappelijke impact is tot slot een flink voordeel, zie het als MVO of voorschakelen op de toekomstige eisen.

Interessante info: www.logistiekindebouw.nl

November 2017
Lucas Keijzer